



ประกาศเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน  
เรื่อง แผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน (พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙)

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน กำหนดให้เทศบาลจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติ หน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล ต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานเทศบาลที่ ก.ท. กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาลมีระยะเวลา ๓ ปี ตามแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมความรู้ และเพิ่มพูนทักษะให้กับบุคลากร โดยการจัดทำโครงการฝึกอบรม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนาตามหลักสูตรต่างๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง และสายงานทุกคน เป็นระยะเวลา ๓ ปี ตามประกาศเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ลงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๖

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับข้อ ๒๙ และข้อ ๓๐ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับปัจจุบัน และมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดเชียงราย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ จึงประกาศใช้ แผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(ลงชื่อ)

(นายจรัส ยามี)

นายกเทศมนตรีตำบลศรีโพธิ์เงิน

ผู้จัดฯ / .....  
ผู้ตรวจ / .....  
ตรวจสอบ / .....  
ทราบ / .....

## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญในด้านต่าง ๆ จากผู้บริหาร บุคลากร รวมทั้งข้อมูลยุทธศาสตร์ของเทศบาล ตำบลศรีโพธิ์เงินได้ถูกนำมาสรุปเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรสังกัดเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙ วิถีทั้งได้มีปรับปรุงการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจ การพัฒนาบุคลากรสังกัดเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ใหม่ และจัดทำเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ เพื่อให้เป็นกรอบกลยุทธ์ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และเพื่อสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรได้มีความเข้าใจในทิศทาง เห็นความชัดเจนของการพัฒนาบุคลากรร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน

“ฝรั่ง ฝรี่เรียน พัฒนาสมรรถนะให้นำไปสู่ความเป็นเลิศ”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินได้จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครู และพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนาบุคลากร และบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน ดังนี้

- ๑) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม
- ๒) พัฒนาสมรรถนะของทุกสายงาน ให้มีความรู้ ทัศนคติ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
- ๓) พัฒนาบุคลากรในสังกัดให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
- ๔) พัฒนาบุคลากรตามแนวทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๕) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในเทศบาล

### ๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินได้จัดทำค่านิยมของเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน เพื่อให้พนักงานเทศบาล พนักงานครู และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมของเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน ดังนี้

“หมั่นศึกษาหาความรู้ มุ่งสู่การพัฒนางานที่มีประสิทธิภาพ”

### ๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน ได้กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี เพื่อพัฒนาบุคลากรในสังกัด ดังนี้

- ๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาล
- ๒) เทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่พนักงานเทศบาล
- ๓) บุคลากรมีจิตสำนึกรัก公德 ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงินได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลศรีโพธิ์เงิน เพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครุและพนักงานจ้าง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาหัวหน้าส่วนราชการให้มีคุณภาพ และมีค่านิยมสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรม ค่านิยมสร้างสรรค์ของบุคลากร เพื่อร่วมรับวัฒนธรรมใหม่ การทำงานของบุคลากรโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตามบทบาทภารกิจของเทศบาล

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการประเมินบุคลากรเพื่อสร้างคุณภาพและผลลัพธ์ในการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ บุคลากรมีทักษะด้านดิจิทัล(Digital Government Skill-Assessment)

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ บุคลากรเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)



ແຂ່ງພື້ນນາມຄະກາຮ ๓ ປີ (ມະວັດ-ເຕິວັດ) ເທັບຕາມບລຣີເພື່ອໃນ ອ.ປະເທດ ຈ.ເຊື່ອງຮາຍ

ຄູ່ຫຼາສັດທີ ۲ ປັບປຸງຄະນະບ່ານຫຼັງ ກໍ່ພື້ນຮຽນ ຕໍ່ກຳນົມ ສັງຄະກະຄົງອົບຄະກ ເພື່ອອອກປະລຸບຜົນຮຽນໃໝ່ກາທ່າງໜອງບຸຄະກໂດຍຕີດປະຈາບຸແປ່ນຄຸນຍົກາງ

ວັດປະສົງຄະນະ ເປົ້າຫາຍ	ໂຄຮກາຮ/ກິຈກະນຸມ	ຕົວຢັດ	ຄ່າເປົ້າຫາມາຍປະຈຳປີ		ຈົບປະນາຍ		ຈົກກັດໝາຍ ປຸກສາກ	ໜ່າຍສາຍ ຕໍ່ເນີນການ	
			ໜີ້ວັດ (ຄົນ)	ໜີ້ວັດ (ຄົນ)	ໜີ້ວັດ ໜີ້ວັດ	ໜີ້ວັດ ໜີ້ວັດ			
3. ບຸຄະກາຮຖານທີ່ ນີ້ ວ ວ ວ ຖ ຖ ພ ພ	3. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ປົກກັດໝາຍ	3. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ປົກກັດໝາຍ	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ຝຶກ ດ ວ ວ ວ ຖ ຖ ພ ພ ສມາດນະໜີທີ່ທ່ານະສົມ ກົບກາປປົກກັດໝາຍແລລະ ພົກລວມວ່າດີ	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ຝຶກ ດ ວ ວ ວ ຖ ຖ ພ ພ ທັງການເປົ້າຫາມາຍປະຈຳປີ ທັງການເປົ້າຫາມາຍປະຈຳປີ	ໜີ້ວັດ ໜີ້ວັດ	ໜີ້ວັດ ໜີ້ວັດ	ໜີ້ວັດ ໜີ້ວັດ	3. ການຝຶກອອກຮມ 3. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ	3. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ
4. ບຸຄະກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	4. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	4. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	-	7	7	3,450,000	3. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ 4. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ
5. ຜົນປົກກັດໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	5. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	5. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	-	7	7	3,450,000	3. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ 4. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ
6. ຜົນປົກກັດໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	6. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	6. ໂຄຮກາຮສົງໄປໝາຍ ທີ່ກຳນົມໄດ້ກຳນົມ	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	ຮ້ອຍ ລະ ທ ອ ຈ ບຸຄ ລ ກ ຮ ທ ກ ກ ຢ ຊ ທ ທ ດ ຕ ວ ຢ ຢ ການຝຶກອອກຮມຕາມທຳຫັດ (ຮະຕັບ ດ)	-	7	7	3,450,000	3. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ 4. ການຝຶກປົກກັດໝາຍ
ຮັມ			ຮັມ	ຮັມ	ຮັມ	ຮັມ	ຮັມ	ຮັມ	ຮັມ

ແມ່ນພັດທະນາບຸກຄົກ ລາ ປີ (ມຊວງ-ມຂວລ) ເທິບຕົກຕົກສະຫຼຸບຜົນປະຕາບການພາກສອງພະນັກງານ

### ຢູ່ຮຽນຮັດຮັດກົດລາກຮັດ ສ່ອງເສີມແຮ່ພື້ນໜາຫຼຸດລາກຮັດໃຫ້ສະຫຼຸບຜົນປະຕາບການພາກສອງພະນັກງານ

ວັດທຸນຮະຈຳໂຄສະນາ ມີ້າມາຍ	ໂຄຮັກ/ກົດກຽມ	ຕົວຢັ້ງ	ຄ່າປົ້າມາຍປະຈຳ			ຈົບປະກາດ			ຮັບການຜົນປະ ບຸກຄົກ			ໜ່າຍງານ ດໍາເນີນການ
			ຕະຫຼາດ (ຄົນ)	ເຕັມໄລ (ຄົນ)	ໜັດວຽນ (ຄົນ)	ໜັດວຽນ ໜັດວຽນ	ໜັດວຽນ ໜັດວຽນ	ຈົບປະກາດ	ຈົບປະກາດ	ຈົບປະກາດ	ຈົບປະກາດ	
ພໍ່ນການໃຫ້ຫຼາຍ	1.ໂຄຮັກການພື້ນຖານທີ່ກົດກຽມ ການປະຫວັດກົດກຽມໃຫ້ຫຼາຍ ການປົກປົງບົນຫານາມກາງຕົງ ຈາກໃຫ້ຫຼາຍ	ດ.ຮັບຍອດນິຍົມພົນເພັນຈາກ ທະບາຍທີ່ຜູ້ນັກການປະຫວັດ ສ່ວນຮັນໃນຮະຕັບທີ່ອັນດັບ ຄາດ້ວຍ ບ.ບົດການໃຫ້ຫຼາຍໃຫ້ຫຼາຍ ໃຫ້ຫຼາຍໃຫ້ຫຼາຍ	໭໗	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	1.ສັງເປົງກາງສັງເປົງ ໃຫ້ຫຼາຍ
ຮະຕັບປັບການພື້ນຖານ ສ່ວນຮັນ ດັນສະຍາ ຈາກໃຫ້ຫຼາຍ	2.ໂຄຮັກການພື້ນຖານທີ່ກົດກຽມ ການປົກປົງບົນຫານາມກາງຕົງ ຈາກໃຫ້ຫຼາຍ	ດ.ຮັບຍອດນິຍົມພົນເພັນຈາກ ທະບາຍທີ່ຜູ້ນັກການປະຫວັດ ສ່ວນຮັນໃນຮະຕັບທີ່ອັນດັບ ຄາດ້ວຍ ບ.ບົດການໃຫ້ຫຼາຍໃຫ້ຫຼາຍ ໃຫ້ຫຼາຍໃຫ້ຫຼາຍ	໭໗	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	2.ການຝຶກປະ ບຸກຄົກ
		ຮາມ	໭໗	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	໭໭	3.ສັງເປົງກາງສັງເປົງ ໃຫ້ຫຼາຍ

ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่มีต่อประเทศไทยในระยะยาว ดังนี้

ຢາທຣຄາສຕຣ໌ ແລະ ບຸຄລາກຮ່ວມກະຊະຕານຄືຈິຫຼິ (Digital Government Skill-Assessment)

ວັດທະນາສົງຄະແນວ ບຸກຄາມ	ໂຄຮກການກິຈຈະກຽມ	ຕັ້ງຫຼື້ວັດ	ຄ່າເປົ້າໝາຍປະຈຳ			ຈບປະໜາຍ			ວິຊີການພື້ນຖານ ບຸກຄາມ	ຫ່ວຍງານ ດຳເນີນການ
			ຫຼັກວົງ	ໜັກວົງ	(ຄົນ)	ຫຼັກວົງ	ໜັກວົງ	(ຄົນ)		
ພັນການທະບາຍ	၃.ໂຄຮກການຝຶກອະນະເປົ້າ ນິບັດກາຮ່ວມກົດຈົກ ຕາມສູງ	ຮູບຮະບູບອັນພັນການໜໍາທະບາຍ ທີ່ໄດ້ການປະຮະເນີນການ ທົດສະບັບການຝຶກອະນະ (ຮູບຮະບູບສອ)	၇၀	၇၀	၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၇.ກາງສົກອະນະ ໃຫ້ເປົ້າປົງປັບປຸງ	၁.ສົກພົບກົດຈົກ ໃຫ້ເປົ້າປົງປັບປຸງ
		ຮັວງ	၇၀	၇၀	၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀		

ວັດປະສົງແລະ ປຶ້ມມາຍ	ໂຄຮກກາຮັກໃຈຮຽນ	ຕົວຢ່ວດ	ຄ່າເປົ້າໜາຍປະຈຳປີ			ຈະປະມາຍ			ວິຊີກາຮັ້ນໝາ	ບຸຄຄາກ	ຫນ່ວຍງານ ດຳເນີນການ
			ຫຊວຍ	ເຕັມວັດ	ໜຊວຍ	ໜຊວຍ	ໜຊວຍ	ໜຊວຍ			
ພູຜູນນາມຸຄລາກຣ	ໂຄຮກກາຮັກເຮັດວຽກ	ຮ້ອຍຄະຫະບູນພັນການສະຫະປາດ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ຈະປະມາຍ	ບຸຄຄາກ	ຫນ່ວຍງານ ດຳເນີນການ
ຄວາມຮູ້ຕ່າງໆ	ຳ.ໂຄຮກກາຮັບເຮັດວຽກ	ຳ.ຮ້ອຍຄະຫະບູນພັນການສະຫະປາດ ທີ່ໄດ້ການຮັບຮັບອະນຸມັດ (ຮ້ອຍຄະຫະ)	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ຈະປະມາຍ	ບຸຄຄາກ	ຫນ່ວຍງານ ດຳເນີນການ
ຄວາມຮູ້ຕ່າງໆ	ຄວາມຮູ້ຕ່າງໆ	ຮ້ອຍຄະຫະບູນພັນການສະຫະປາດ ທີ່ໄດ້ການຮັບຮັບອະນຸມັດ (ຮ້ອຍຄະຫະ)	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ຈະປະມາຍ	ບຸຄຄາກ	ຫນ່ວຍງານ ດຳເນີນການ
	ຮ້ອມ	ຮ້ອມ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ໜ່າງ	ຈະປະມາຍ	ບຸຄຄາກ	ຫນ່ວຍງານ ດຳເນີນການ